



Proyecto en proceso de aprobación
Favor no citar

**ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL
PLANTA DE FERTILIZANTES FERTIL PAMPA
PUERTO DE BAHÍA BLANCA**

ANEXO 9: PARTES INTERESADAS

Febrero 2026

Ing. Mariano Miculicich
REPRESENTANTE LEGAL

ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL
PLANTA DE FERTILIZANTES FERTIL PAMPA
PUERTO DE BAHÍA BLANCA

ANEXO 9: PARTES INTERESADAS

ÍNDICE

1.	INTRODUCCIÓN	3
2.	ASPECTOS METODOLÓGICOS	3
3.	IDENTIFICACIÓN Y CARACTERIZACIÓN DE PARTES INTERESADAS	4
4.	MAPEO DE PARTES INTERESADAS	22
4.1	NIVEL 1	26
4.2	NIVEL 2	26
4.3	NIVEL 3	26
5.	ANÁLISIS DE LA PERCEPCIÓN RELEVADA	26
5.1	PRINCIPALES PROBLEMAS EN EL ENTORNO SOCIAL DEL PROYECTO	26
5.2	LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL Y EL PROYECTO PAMPA FÉRTIL	28
5.3	RIESGOS	30
6.	ANTECEDENTES DE CONFLICTOS AMBIENTALES EN BAHÍA BLANCA	31
6.1	CONFLICTO JUDICIAL	32
6.2	CONTAMINACIÓN POR VERTIDOS CLOACALES	32
6.3	NO AL DRAGADO	33
7.	COMUNICACIÓN Y PARTICIPACIÓN	33
8.	RECOMENDACIONES	35
8.1	COMUNICACIÓN, TRANSPARENCIA Y DIÁLOGO CON LA COMUNIDAD	35
8.2	SALUD Y SEGURIDAD DE LA COMUNIDAD	36
8.3	EMPLEO LOCAL Y CONTRATACIÓN DE PROVEEDORES	36
8.4	DESARROLLO SOCIAL Y FORTALECIMIENTO COMUNITARIO	37
8.5	INFRAESTRUCTURA Y CONDICIONES DE VIVIENDA	38
9.	ANEXO	39

1. INTRODUCCIÓN

El presente informe aborda el análisis de las partes interesadas o grupos de interés (stakeholders) vinculados al proyecto de la Planta de Fertilizantes en el puerto de Ingeniero White, Bahía Blanca, Argentina. La identificación y gestión de las partes interesadas propicia el desarrollo sostenible del proyecto, permitiendo anticipar riesgos, construir relaciones sólidas y asegurar la legitimidad social. En este sentido, organismos internacionales como la Corporación Financiera Internacional (IFC) y el Banco Mundial, a través de sus Normas de Desempeño sobre Sostenibilidad Ambiental y Social, enfatizan la importancia de una gestión proactiva y sistemática de las partes interesadas. En particular, la Norma de Desempeño 1 de la IFC (Evaluación y Gestión de los Riesgos e Impactos Ambientales y Sociales) establece claramente la necesidad de identificar y comprender a los grupos afectados y otros grupos de interés para una gestión eficaz de los impactos.

Para lograr este objetivo, el informe detalla las siguientes actividades clave que se presentarán en los sucesivos apartados:

- Identificación y caracterización de partes interesadas;
- Mapeo de los actores clave;
- Principales problemas detectados y mencionados en el contexto local donde se insertará el proyecto;
- Percepción social relevada en relación al proyecto;
- Revisión de antecedentes de posibles conflictos socioambientales asociados a la industria y/o proyectos de naturaleza similar;
- Identificación de los principales canales de comunicación y participación para la adecuada gestión social del proyecto.

Finalmente se sistematizan recomendaciones y sugerencias que se dependen de las instancias de entrevistas y de las sugerencias y experiencias mencionadas por las partes interesadas que podrían contribuir a reducir riesgos y evitar o mitigar impactos.

2. ASPECTOS METODOLÓGICOS

En primera instancia se realizó la identificación de partes interesadas a partir de la búsqueda de información en fuentes secundarias y primarias (por ejemplo: portales web oficiales, noticias de medios locales y entrevistas a partes interesadas). En base a esta identificación preliminar se realizaron los preparativos para realizar las entrevistas y consecuente mapeo de partes interesadas.

El trabajo de campo para relevar los aspectos sociales se realizó en dos instancias; del 26 y el 28 de marzo y del 6 al 8 de junio de 2025. Además de las entrevistas presenciales para evaluar el posicionamiento y participación de partes interesadas, y obtener información actualizada para la línea de base, se realizó un relevamiento observacional y georreferenciado de las localidades y zona rural relacionada con el proyecto para identificar los usos de suelo del área de influencia social directa del proyecto.

Se realizaron entrevistas a una selección (muestra representativa) de partes interesadas entre los meses de marzo y junio de 2025 a un total de 54 personas (ver listado en ANEXO). Estas representan a un total de 33 partes interesadas teniendo mayor representatividad aquellas partes interesadas con presencia en el Área Operativa Social (AOS) que incluye a organizaciones e instituciones de la localidad Ingeniero White, Barrio Boulevard, Barrio Saladero y Puerto de Bahía Blanca. Las entrevistas se realizaron bajo dos modalidades: virtual y presencial. En las instancias de entrevista pudo participar más de una persona si así fue acordado con el actor social contactado.

Se llevaron a cabo 6 instancias de entrevistas virtuales bajo la modalidad de videollamada con referentes de diversos grupos de actores sociales del 26 de mayo al 3 de junio de 2025. A nivel local, se conversó con representantes de organizaciones de la sociedad civil y entidades estatales municipales. En el ámbito local-nacional, se entrevistó a referentes de la educación e investigación a nivel nacional y provincial. Finalmente, a nivel estatal nacional y regional, se entrevistó a Vialidad Nacional - Delegación 19° Bahía Blanca, dependiente de Vialidad Nacional.

Se llevaron a cabo 27 instancias de entrevistas presenciales con referentes de diversos grupos de actores sociales sumando un total de 48 personas. Estas incluyeron un total de 2 entrevistas al sector empresarial de jurisdicción local, mientras que el ámbito estatal municipal de jurisdicción local sumó 2 entrevistas. El sector de educación e investigación con alcance local y nacional contó con 1 entrevista. Dentro de las organizaciones de la sociedad civil de jurisdicción local, se realizaron 7 entrevistas, abarcando diversas entidades barriales y comunitarias. Adicionalmente, se obtuvieron testimonios de 2 entes estatales municipales locales. El sector de educación de jurisdicción local fue el que tuvo mayor cantidad, con 7 entrevistas a distintas instituciones educativas. Finalmente, el ámbito de la salud de jurisdicción local sumó 3 entrevistas.

Si bien se contactaron a otras partes interesadas, algunas no pudieron participar en las entrevistas debido a restricciones de tiempo o a una falta de disponibilidad. No obstante, la muestra obtenida resultó altamente representativa de la diversidad de actores locales, lo que permitió reflejar la pluralidad de perspectivas y posiciones. La información recopilada fue fundamental para la elaboración de la Línea de Base Social, así como para el análisis y la evaluación de impactos, la identificación de riesgos, y contribuyó significativamente al diseño de los Planes de Gestión Social asociados a los impactos identificados.

3. IDENTIFICACIÓN Y CARACTERIZACIÓN DE PARTES INTERESADAS

La identificación de partes interesadas implica el reconocimiento de aquellos actores sociales que pueden tener relación con el proyecto en la región; que pueden ser afectados por el mismo y/o que pueden generar opinión al respecto.

En este apartado se presenta la lista de partes interesadas identificadas con relación al proyecto. Se incluyen actores de nivel nacional, provincial y municipal.

Se identificaron un total de 61 partes interesadas que se presentan en las tablas a continuación divididas por los actores de acuerdo con su jurisdicción y alcance en tanto:

- Partes interesadas del contexto nacional
- Partes interesadas del contexto provincial
- Partes interesadas con jurisdicción municipal y presencia en el contexto local

Las partes interesadas a nivel regional (nacional y provincial) corresponden a actores sociales del contexto provincial que tienen pertinencia e interés a partir de su vínculo general con el proyecto o sitio (por ejemplo, por la aplicación de políticas orientadas a la actividad o al territorio en el que esta se desarrolla). Mientras que las Partes Interesadas del contexto local tienen una relación más directa sea por cercanía territorial y/o por afectación con el proyecto/sitio.

Es importante aclarar que la lista no es exhaustiva, sino que fue ajustada en función de las características del proyecto y el momento en el que se realiza el relevamiento con las partes interesadas. Resulta fundamental que la identificación de partes interesadas sea actualizada durante toda la vida del proyecto. En este informe se documentan principalmente las partes interesadas involucradas en la etapa de evaluación de impactos sociales y priorizando aquellas con vinculación local en el territorio.

La identificación de actores implica una caracterización de las partes interesadas incluye:

- **Pertenencia:** área de pertenencia de las instituciones, organizaciones o personas identificadas. Por ejemplo: Estatal, sociedad civil, empresarial, etc.
- **Institución u organismo:** nombre de la parte interesada identificada.
- **Referente:** nombre de responsable y/o persona de contacto.
- **Vinculación con el proyecto:** Mínima descripción que caracterice al actor identificado y permita ver su vínculo con el proyecto.
- **Pertinencia:** Se considera una o más de los siguientes tipos:
 - **Territorialidad:** Personas, grupos, instituciones u organismos que compartan territorio de acción/operación de un determinado proyecto. Por ejemplo: pobladores rurales, puestos o parajes, instituciones presentes en el área, etc.
 - **Jurisdiccional:** Dependencias y organismos estatales que tienen jurisdicción en el área del proyecto, sean locales, provinciales o nacionales. Por ejemplo: municipios; hospitales; escuelas; organismos estatales de conservación y preservación del medioambiente; organismos de administración de tierras; etc.
 - **Temática:** Personas, grupos, instituciones y empresas que pueden tener relación con el proyecto porque los temas que este implica les interesan. No necesariamente tienen que encontrarse en el mismo territorio. Pueden ser de índole local, provincial, regional, nacional e incluso internacional; pero tienen que estar relacionadas con el proyecto y/o ser referentes de la población. Por ejemplo, organizaciones no gubernamentales; grupos ambientalistas; movimientos sociales; grupos vecinales; grupos o programas de investigación, etc.

Teniendo en cuenta el total de las partes interesadas identificadas, se desprende que:

- 2 partes interesadas tienen pertenencia Estatal Nacional vinculadas jurisdiccionalmente en cuanto a seguridad territorial y marítima sí como su vinculación por el control de rutas nacionales de acceso al predio y al Puerto.
- 19 partes interesadas de pertenencia Estatal Provincial vinculadas jurisdiccionalmente por temas de: gestión del puerto, control ambiental, control de actividad marítima (tanto seguridad como pesquera), atención de salud, fuerzas de seguridad (policía y bomberos) e instituciones educativas de distintos niveles desde inicial hasta investigación universitaria.
- 40 partes interesadas con presencia local vinculadas al gobierno municipal, a la atención a la salud de la comunidad y a las organizaciones de la sociedad civil. De ello se desprende que:
 - 19 de pertenencia Estatal Municipal vinculadas a las jurisdicciones de gobierno local (municipio, delegaciones y cuerpo legislativo), instituciones de salud y de atención a niños, niñas y adolescentes;
 - 13 organizaciones de la sociedad civil vinculadas por territorialidad y temáticamente por: seguridad (bomberos voluntarios) y organizaciones barriales como asociación vecinal, organizaciones no gubernamentales y clubes.
 - 8 empresas y sindicatos con presencia local y vinculadas temáticamente con el proyecto.

Tabla 1. Identificación de partes interesadas del contexto nacional

Contexto Nacional				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción / Vinculación con el Proyecto
Estatal Nacional	Vialidad Nacional - Delegación 19° Bahía Blanca de Vialidad Nacional	Andrés Junquera (responsable)	Jurisdiccional	Autoridad local en materia del sistema vial dependiente de Vialidad Nacional. El Distrito 19, cuya jurisdicción abarca gran parte de la Sexta Sección Electoral, es el organismo que autoriza las obras y permisos de circulación de transporte sobredimensionado relacionados con el proyecto, incluyendo los accesos portuarios.
Estatal Nacional	Prefectura Naval - Bahía Blanca	Prefecto Principal Miguel Alberto Curual	Jurisdiccional	Autoridad a cargo de los Servicios de Tráfico Marítimo STM (VTS). Entre sus funciones se encuentra ejercer como policía de Seguridad de la Navegación y dirigir el servicio de comunicación de la navegación. La zona del VTS Bahía Blanca Portuario Marítimo abarca un solo sector. Área de Cobertura: comprende desde el ingreso al canal de acceso a los Puertos Rosales, Ingeniero White y Galván desde Boya N° 1 hasta Boya N° 31.

Proyecto en proceso de aprobación.
Favor no citar.



Tabla 2. Identificación de partes interesadas del contexto provincial

Contexto Provincial				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
Estatal Provincial	Consortio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca (CGPBB)	<p>Santiago Mandolesi Burgos (Presidente)</p> <p>Alberto Carnevali (Gerente General y Gerente de Operaciones Marítimas y Terrestres)</p> <p>Santiago Figueras (Área de Desarrollo de Negocios)</p> <p>Melisa Manzanal (Área de Desarrollo de Negocios)</p> <p>Leandro Lucchi (Área de Medioambiente)</p>	Jurisdiccional	<p>Ente público no estatal responsable de la administración del Canal de Acceso y las terminales de Puerto Ing. White, Cangrejales y Puerto Galván. Fue creado por la Ley Nro. 11.414 de la Legislatura de la Provincia de Buenos Aires, con lo que se dio efectivo cumplimiento a lo establecido en el Art. 12 de la Ley de Actividades Portuarias Nro. 24.093, dictada por el Congreso de la Nación.</p> <p>En octubre de 2024 el Consorcio y Pampa Energía oficializaron la reserva de tierras necesaria para la concreción del proyecto por el periodo de seis meses, con posibilidad de renovación por otros seis más. El predio se ubica dentro del área destinada inicialmente para el proyecto GNL de YPF – Petronas.</p>
Estatal Provincial	Dirección de Prevención Ecológica y Sustancias Peligrosas (DPEySP)	Eduardo Quero (Responsable de Delegación)	Jurisdiccional	<p>Responsable de proteger y defender el ecosistema en la provincia de Buenos Aires, atendiendo denuncias y reclamos relacionados con delitos o faltas contra los recursos naturales y la contaminación ambiental.</p> <p>Organismo que integra el Grupo de Coordinación de APELL (sistema de respuesta a contingencias del Puerto y Polo Petroquímico de Bahía Blanca)</p>



Contexto Provincial				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
Estatal Municipal y provincial	Comité Técnico Ejecutivo (CTE) y Comité de Control y Monitoreo (CCyM)- Programa Especial para la Preservación y Optimización de la Calidad Ambiental, del Polo Petroquímico y el Área Portuaria del distrito de Bahía Blanca.	Cristian Stadler (referente interino)	Jurisdiccional	<p>En agosto del año 2000, a raíz de dos eventos medioambientales ocurridos en el el sector del Polo Petroquímico, la población de Ingeniero White en conjunto con diferentes instituciones del ámbito local y provincial impulsaron la creación de la Ley provincial N° 12.530. La misma, en el artículo 10, crea el Comité Técnico Ejecutivo (CTE) el cual tiene como objetivo la fiscalización y control de las industrias de 3° categoría y cerealeras radicadas en el Polo Petroquímico y Área Portuaria de Bahía Blanca.</p> <p>La Secretaría de Política Ambiental de la Provincia de Buenos Aires, en coordinación con la Municipalidad de Bahía Blanca, es la Autoridad de Aplicación de la Ley 12530. Conjuntamente, se crea el Comité de Control y Monitoreo (CCyM), como organismo consultivo y de asesoramiento, integrado por representantes del gobierno local, de la UNS y UTN, gremios y ONGs.</p>
Estatal Educación e investigación nacional y provincial	Universidad Nacional del Sur	Daniel Vega (rector)	Temática	<p>Universidad creada en 1956 con un perfil agrónomo, químico y comercial, vinculada con el desarrollo local y regional. Cuenta con 12 centros de investigación básica y aplicada de doble dependencia con el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas de Argentina (CONICET).</p>
Estatal Educación e investigación nacional y provincial	Instituto Argentino de Oceanografía (IADO) de UNS y CONICET	Sandra Botté (Directora)	Temática	<p>Instituto Argentino de Oceanografía (IADO) fue creado el 23 de junio de 1969 mediante un convenio suscripto entre el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET), la Universidad Nacional del Sur (UNS) y la Armada Argentina, teniendo como antecedente el Instituto Oceanográfico que la UNS creara en 1957. En la actualidad depende solamente del CONICET y de la UNS.</p> <p>Cuentan con diferentes líneas de investigación histórica sobre el Estuario de Bahía Blanca. Es la institución que más ha estudiado el Estuario desde la década de 1970</p>

Contexto Provincial				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
				y se constituye como sector de autoridad en conocimiento sobre el ecosistema. Tienen estudios de agua, sedimento y marisma. Todo el estuario es una zona de nidificación, biodiversidad, cangrejales, camarón y langostino. Lo biológico es lo más estudiado por el IADO. También estudian elementos de fisicoquímica.
Estatual Educación e investigación nacional y provincial	Secretaría de Cultura y Extensión Universitaria en la Universidad Tecnológica Nacional (UTN) - Facultad Regional Bahía Blanca	Alejandro Staffa (decano) Roberto Verna (Secretario de Extensión)	Temática	La UTN tiene áreas de investigación y producción de conocimiento sobre estuarios y costas, a través del grupo de investigación Grupo de Estudios de Puertos y Costas (GEPC). Lleva adelante estudios asociados al estuario de Bahía Blanca. La Secretaría de Cultura y Extensión es el Área de la Universidad a cargo del vínculo con empresas, programas de oficios, formación especial para empresas que se radican en la ciudad.
Estatual Educación e investigación nacional y provincial	Universidad Provincial del Sudoeste (UPSO)	Andrea Savoretti (rectora)	Temática	Institución pública de educación superior dependiente de la Provincia de Buenos Aires. Fue creada en el año 2002 mediante la Ley Provincial N.º 13.115, con el objetivo de acercar la universidad a las comunidades del sudoeste bonaerense. Tiene su sede central en Bahía Blanca, pero ofrece carreras en más de 20 municipios del sudoeste de la provincia. Su enfoque se centra en: carreras cortas con alta inserción laboral (tecnicaturas y ciclos complementarios); formación vinculada al desarrollo productivo, tecnológico y territorial y; educación de calidad con fuerte presencia en localidades pequeñas y medianas. Suele articular con municipios, pymes, cooperativas, cámaras empresarias e instituciones educativas.
Estatual Educación provincial	Centro de Formación Profesional (CFP) N° 401	María Emilia Méndez	Temática	Institución de dependencia provincial ubicada en Ingeniero White.

Contexto Provincial				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
Estatal Educación provincial	Escuela De Educación Primaria N°21 "Paula Albarracín De Sarmiento"	Botta Carina (Directora)	Territorial	Escuela primaria de gestión estatal, ubicada en barrio Boulevard. La escuela es asistida por el 99% de los niños del barrio Boulevard, y ocasionalmente recibe alumnos de Saladero. Realizan contención a familias del barrio.
Estatal Educación provincial	Escuela de Educación Primaria N° 40 "Juan Vucetich"	Daniela Lamas (Directora)	Territorial	Escuela primaria de gestión estatal, ubicada en barrio Saladero. Realizan contención a familias del barrio. Brindan el almuerzo. La infraestructura edilicia y de servicios del edificio es deficiente. Comparte el espacio con el Anexo 38 de la EES.
Estatal Educación provincial	Jardín de Infantes N°932 "Omar Rubén Aceituno"	Graciela Petinari (Directora)	Territorial	Jardín del barrio Boulevard. Posee cinco salas y asisten niños y niñas desde los 2 hasta los 5 años. Posee una matrícula de 92 niños, la mayoría residentes de Boulevard.
Estatal Educación provincial	Jardín de Infantes N°943	Juliana González (Directora)	Territorial	Jardín del barrio Saladero. Posee una matrícula de 37 niños y niñas. La mayoría proveniente de barrio Saladero y en menor medida de Villa Talleres. Brinda el almuerzo.
Estatal Educación provincial	Centro Integral de Formación Profesional (CIFP) N° 409	Horacio Falcone José Olmedo	Territorial	Nuevo Centro de Formación Profesional en el Puerto de Bahía Blanca. El Centro de formación surge para formar mano de obra en oficios y conocimientos que estén vinculados a la salida laboral con empresas del Puerto y polo petroquímico de White y Bahía Blanca. Hay cinco centros de formación en la provincia de Buenos Aires con esta impronta de formar en las actividades características del nodo productivo donde se encuentra. Este centro se instaló en vistas de que se iba a hacer el proyecto de planta regasificadora GNL de YPF en el predio que hoy parece que Pampa va a ser el proyecto de planta de fertilizante.
Estatal Educación provincial	Escuela de Educación	Juan José Troncoso	Territorial	Escuela Técnica de Ingeniero White. Originalmente ofrecía un perfil en náutica y pesca, se adaptó al surgimiento del polo petroquímico, transformándose para impartir

Contexto Provincial				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
	Secundaria Técnica N° 1 "Crucero A.R.A General Belgrano" Ingeniero White	(Director) Willy Durán (vicedirector)		especialidades en química, electromecánica, electrónica, programación y electricidad. Actualmente cuenta con cinco especialidades y una matrícula de 1160 estudiantes. Desde 2015, la cantidad de alumnos se ha duplicado, lo que representa un cambio de paradigma: ahora el desgranamiento entre años es mínimo y todos avanzan. No obstante, la escuela se encuentra sobrepoblada. Los estudiantes de séptimo año realizan prácticas profesionalizantes en empresas como TGS, Trafigura, DAW, Profertil, Unipar y Pampa Energía, completando un total de 200 horas en el ambiente laboral. En Bahía Blanca existen cinco escuelas técnicas, pero solo una en White.
Estatual Educación provincial	Escuela de Educación Secundaria N°1 General Enrique Mosconi	Raúl Contreras (Director)	Territorial	Escuela de educación secundaria de Ingeniero White. Cuenta con una matrícula de 508 estudiantes. Se proporciona almuerzo a 120 alumnos, complementado con el apoyo del Programa Mesa Bonaerense de la provincia.
Estatual Educación provincial	Escuela de Educación Secundaria N° 38 - Anexo 2 Barrio Saladero	Beatriz Acosta (Directora)	Territorial	Escuela de educación secundaria de Saladero. Posee una matrícula de 54 estudiantes, la mayoría provenientes del barrio Saladero. No posee edificio propio, comparte el espacio con la Escuela Primaria N°40.
Estatual Provincial	Bomberos de Bahía Blanca	Fernando Varese (Presidente)	Jurisdiccional	Grupo de bomberos de la policía de la provincia de Buenos Aires. El cuartel se encuentra en la ciudad de Bahía Blanca.
Estatual Provincial	Comisaría de Ingeniero White	Hugo Campetelli (Comisario)	Jurisdiccional	Seguridad pública, patrullaje, recepción de denuncias. Presencia permanente en Ingeniero White.

Proyecto en proceso de aprobación.
Favor no citar.



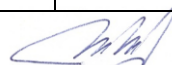
Tabla 3. Identificación de partes interesadas con jurisdicción municipal y con presencia territorial local.

Contexto Local				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
Estatual Municipal	Municipalidad de Bahía Blanca	Federico Susbielles (Intendente)	Jurisdiccional	Gobierno local de Bahía Blanca, localidad de referencia y partido donde se ubica el proyecto. El partido de Bahía Blanca se encuentra conformado por la ciudad de Bahía Blanca y las localidades de Ingeniero White, General Daniel Cerri y Cabildo, y cuenta con 11 delegaciones municipales.
Estatual Municipal	Jefatura de Gabinete y Gobierno de la Municipalidad de Bahía Blanca	Luis Calderaro (Jefe)	Jurisdiccional	En 2024 la Jefatura absorbió las funciones asignadas hasta ese momento a la Agencia de Seguridad, Emergencia y Respuesta Inmediata, quedando así bajo su órbita la subsecretaría de Protección Ciudadana y la Dirección de Defensa Civil a su cargo, entre otras dependencias.
Estatual Municipal	Subsecretaría de Ambiente de la Municipalidad de Bahía Blanca	Flavio Fuente (Subsecretario) Guillermo Pera Vallejos (Subdirector) Cristian Stadler (coordinador del CTE)	Jurisdiccional	Dependiente de la Secretaría de Políticas Sociales y Fortalecimiento Comunitario de la Agencia de Salud, Desarrollo Social, Ambiente y Hábitat. Tiene pertinencia en asuntos ambientales del partido. Forma parte del Programa de preservación ambiental del Polo petroquímico y Puerto de Bahía Blanca creado por Ley Provincial N°12.530

Proyecto en proceso de aprobación
Favor no citar

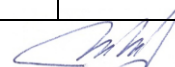


Contexto Local				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
Estatad Municipal	Secretaría de Políticas Sociales y Fortalecimiento Comunitario de la Municipalidad de Bahía Blanca	Romina Pires (Secretaria)		Bajo su órbita están los temas de niñez y desarrollo territorial. Actor estratégico fundamental para la gestión del proyecto por visión de Nueva Estatalidad, que posiciona al Estado como coordinador y facilitador de la comunidad organizada, manifestada a través de la red de Puntos de Encuentro Comunitario (PEC), incluyendo el de Ingeniero White. Esta secretaría desempeña un papel en la planificación y ejecución de políticas públicas orientadas a la promoción de derechos y educación, y es crucial en la respuesta a emergencias y catástrofes, además de estar participando activamente en la confección del Protocolo del Plan Integral de Emergencia. La secretaría tiene capacidad para articular redes sociales y experiencia en la gestión de lo público y lo comunitario del entorno del proyecto en el ámbito local.
Estatad Municipal	Secretaría de Obras y Servicios Públicos de la Municipalidad de Bahía Blanca	Gustavo Guillermo Trankels (secretario)	Jurisdiccional	La Secretaría tiene bajo su órbita las dependencias de obras públicas; servicios y mantenimiento; espacios públicos y coordinación de delegaciones.
Estatad Municipal	Subsecretaria de Hábitat municipio de Bahía Blanca	Paola Ariento	Jurisdiccional	Área municipal encargada de los aspectos habitacionales y de infraestructura de los barrios.
Estatad Municipal	Dirección General de Género	Victoria Aure (Directora)	Jurisdiccional	Área municipal vinculada a las políticas de perspectiva de género. Posee un equipo interdisciplinario dedicado al acompañamiento integral de personas en situaciones de violencia de género. Asesora en aspectos jurídicos, contención psicológica e intervenciones desde lo social.
Estatad Municipal	Área de Responsabilidad Social Empresaria de la Municipalidad de Bahía Blanca	Gustavo Lari (Asesor) Hernan Vigier (Asesor)	Jurisdiccional	Área responsable del vínculo con las grandes empresas del sector industrial. El responsable fue titular de la Agencia de Innovación, Desarrollo Productivo, Empleo y Urbanismo del municipio hasta febrero de 2025.



Contexto Local				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
Estatad Municipal	Dirección General Defensa Civil	Sebastián Federico Sepúlveda (Director General) Gabriela Bohn (Secretaria de Planificación)	Jurisdiccional	Es el área encargada de coordinar los recursos y operaciones de emergencia. Entre sus funciones se encuentran las siguientes: fijar Zonas de Riesgo según la naturaleza del peligro potencial y la probable dispersión geográfica del mismo, confeccionando el Mapa de Riesgo; establecer planes de contingencia y programas de Defensa Civil; administrar y disponer de los recursos asignados a la emergencia y; adoptar toda otra medida que resulte necesaria para asegurar la protección de la población y de los bienes públicos y privados.
Estatad Municipal	Delegación Ingeniero White de la Municipalidad de Bahía Blanca	Nestor Ibarra (Delegado)	Jurisdiccional	El partido de Bahía Blanca se divide en 11 delegaciones a cargo de la Subsecretaría de Coordinación de Delegaciones del Municipio. Esta delegación es la autoridad municipal en Ingeniero White, Área Operativa Social.
Estatad Municipal	Honorable Concejo Deliberante de Bahía Blanca	Mauro Reyes (Presidente) Martín Barrionuevo (vicepresidente 1°) Carlos Alonso (vicepresidente 2°)	Jurisdiccional	Es el órgano contralor y fiscalizador del Ejecutivo Municipal, además de controlar las acciones encaradas por el Municipio, solicitando informes y explicaciones a sus funcionarios y funcionarias. Encargado de sancionar ordenanzas sobre materias inherentes a la competencia municipal. Dictar su reglamento interno, elaborar su presupuesto, elegir sus autoridades y ejercer las funciones administrativas dentro de su ámbito. Está conformado por Bloque Juntos, Bloque Frente de Todos y Bloque Avanza Libertad

Contexto Local				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
Estatad Municipal	Museo del Puerto	Lucía Bianco (Directora)	Territorial	Institución pública fundada en 1987, se dedica a preservar y difundir la historia y el presente del puerto de Ingeniero White. Su enfoque principal radica en la vida cotidiana de sus habitantes, abarcando aspectos como sus trabajos, festividades, luchas y, especialmente, sus tradiciones culinarias. Brinda actividades culturales para la comunidad en barrio Boulevard. Es un espacio municipal que ya sostiene vínculos con distintas empresas. El acceso al museo es gratuito y está abierto al público de lunes a viernes, de 9 a 13 hs. Los sábados y domingos se realizan actividades durante la mañana.
Estatad Municipal	Museo Ferrowhite	Nicolas Testoni (Director) Guillermo Beluzo (Coordinador de talleres) Silvia Catari (Taller Prende)	Territorial	Museo municipal creado en 2005. Es un museo taller, espacio que no solo conserva patrimonio inmueble (mayormente herramientas e infraestructura asociada a la actividad ferroviaria). El espacio de museo incluye: el edificio de la antigua central, una vivienda que funciona como cafetería (La Casa del Espía), galpón con espacio de muestras y parque. Se encuentra abierto de lunes a viernes de 8 a 13 hs. y sábados y Domingos de 15 a 18 hs. Es de acceso público y gratuito. Brinda actividades culturales y nuclea a las familias.
Estatad Municipal	Secretaria de Salud municipal de Bahía Blanca	Federico Bugati (Secretario)	Jurisdiccional	La Secretaría de Salud municipal de Bahía Blanca gestiona la red de atención primaria de la salud en el partido. Esta red está compuesta por 33 establecimientos municipales: 6 Centros de Salud y 27 Unidades Sanitarias, distribuidos en los barrios de la ciudad y las localidades circundantes. Estos centros representan el primer nivel de atención, enfocándose en la prevención, promoción de la salud y resolución de problemas de salud comunes para los habitantes.

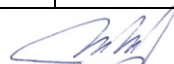


Contexto Local				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
Estatal Municipal	Hospital Municipal de Agudos "Dr. Leónidas Lucero"	Cariñano (director)	Jurisdiccional	Hospital bajo la órbita del Municipio de Bahía Blanca, especializado en la atención de emergencias y es el centro principal del sistema municipal de salud. Dispone de más de 140 camas y ofrece servicios de clínica médica, pediatría, cirugía, laboratorio, diagnóstico por imágenes y consultorios externos en varias especialidades. Funciona también como hospital universitario, con múltiples residencias y convenios para la formación profesional. Su ubicación céntrica y su articulación con las unidades sanitarias y centros de atención primaria lo establecen como un componente clave del sistema de salud pública local.
Estatal Municipal	Hospital Menor Leonor de Carelli- Centro de Salud "Leonor Natali de Cappelli"	Anal Ilañes (Coord. de Área Programática 7) Gustavo (Coord. de Área Programática 7) Gabriela Cabezas (Jefa del Hospital menor CAPS)	Jurisdiccional	Posee servicio de urgencia y cuenta con consultorios de atención externa y camas para internación. Posee una Asociación Cooperadora Centro de Salud "Leonor Natali de Cappelli" que integra el Comité Técnico Ejecutivo de control y monitoreo ambiental del puerto. La coordinación de los CAPS de los barrios Boulevard y Saladero están bajo estos referentes.
Estatal Municipal	Unidad Sanitaria San José Obrero	Anal Ilañes (Coord. de Área Programática 7) Gustavo (Coord. de Área Programática 7) Tatiana (Trabajadora Social)	Territorial	Dependiente de la Secretaría de Salud del Municipio, que forma parte de la Agencia de Salud, Desarrollo Social, Ambiente y Hábitat. Ubicada en el barrio Boulevard. Horario de atención: lunes a viernes, de 8:00 a 14:00 horas.
Estatal Municipal	Unidad Sanitaria Saladero	Anal Ilañes (Coord. de Área Programática 7) Gustavo (Coord. de Área Programática 7) Tatiana (Trabajadora Social)	Territorial	Dependiente de la Secretaría de Salud del Municipio, que forma parte de la Agencia de Salud, Desarrollo Social, Ambiente y Hábitat. Ubicada en el barrio Saladero. Horario de atención: lunes a viernes, de 8:00 a 14:00 horas.



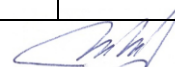
Contexto Local				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
Estatál Municipal	Casa del Niño - Ing. White	s/d	Territorial	La Casa se encuentra a cargo de la Secretaría de Políticas Sociales y Fortalecimiento Comunitario. Además de su Jardín Maternal y de Infantes Municipal, atiende a niños de 6 a 13 años. La institución brinda más de 15 talleres, entre los que se incluyen Teatro, Orquesta Escuela, Murga, Taller de Cocina, Laboratorio, y otras opciones, algunas abiertas a la comunidad.
Soc. Civil Seguridad	Bomberos Voluntarios de Ingeniero White	César Mendiando (Subjefe de cuerpo activo) Marcelo Godoy (Presidente)	Jurisdiccional	Es el grupo de bombero de la localidad más cercana al proyecto. Forma parte del Plan de Contingencias del Puerto.
Soc. Civil Asoc. Civil	Sociedad de Fomento y Cultura de Ingeniero White	Belén Rodríguez Márquez (Presidenta) María Teresa Bebas (Secretaria) Liliana Reali (tesorera) Blanca Torres (vocal)	Territorial	Trabaja de manera articulada con la Delegación municipal de White. Cuentan con una visión de trabajo en red y sostienen vínculos con distintas empresas. Organiza la Fiesta del Camarón y el Langostino que se lleva adelante en el puerto todos los años durante Semana Santa. Organización que integra el Comité Técnico Ejecutivo de Monitoreo ambiental ; junto a otras organizaciones sociales con presencia en White.
Soc. Civil Asoc. Civil	Sociedad de Fomento Barrio Boulevard	Eduardo Alberto "Beto" Ucalao (Presidente) Pedro César Mendiando (Vicepresidente) Eduardo Elbio (secretario) Alejandra Cisnero (vocal) Gisela Lopez (integrante)	Territorial	Sociedad de fomento conformada recientemente. Integrada por 12 personas. Su sede actual cumple una triple función: centro de jubilados, espacio para cursos de formación comunitaria y, durante la reciente inundación, fue fundamental como centro de acopio y distribución de donaciones, brindando asistencia crucial a todo el barrio.

Contexto Local				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
Soc. Civil Asoc. Civil	Asociación Vecinal Barrio Saladero	Katy Aponte (Presidenta)	Territorial	Tiene un rol central, con su referente gestionando articulaciones con diversos organismos de políticas sociales para brindar contención a las familias. La sede de la asociación alberga actividades del programa Envión, ofreciendo apoyo escolar y otras propuestas para aproximadamente 50 niños, niñas y adolescentes del barrio. Además, se imparten clases de terminalidad de estudios primarios para adultos y se planifican cursos de peluquería y barbería como opciones de salida laboral.
Soc. Civil Asoc. Civil	ONG Cangregitos de Barro	Eduardo Stay (referente)	Territorial	Trabaja con la comunidad en el barrio Boulevard, acompañamiento en oficios.
Soc. Civil Asoc. Civil	Club Huracán -Barrio Boulevard	Pino Alonso (presidente)	Territorial	Club del barrio Boulevard. Se realizan distintas actividades deportivas destinadas principalmente a infancias. Fundado en 1916 tiene como principal contrincante el Club Comercial.
Soc. Civil Asoc. Civil	Club Atlético Puerto Comercial- Ingeniero White	Pablo Daniel Reynafe (presidente)	Territorial	Club de Ing. White. Se realizan distintas actividades deportivas destinadas principalmente a infancias. Se fundó en 1915 y se dedica a la práctica del fútbol, entre otras actividades. Tiene como principal contrincante el Club Huracán.
Soc. Civil - ONG	Estación de Rescate de Fauna Marina "Guillermo Indio Fidalgo" (ERFAM)	Pablo Petracci (Director Técnico) Martin Sotelo (Jefe de Guardaparques)	Temática	Es una iniciativa de base privada (Lanchas del Sur SRL) con fuerte apoyo institucional del Puerto y la Provincia (Min. Ambiente), que funciona como un centro especializado dentro del ámbito portuario, con participación de biólogos, veterinarios, guardaparques y voluntarios. Centro dedicado al rescate, rehabilitación y liberación de animales marinos en el estuario de Bahía Blanca. Inaugurada en abril de 2018, la estación lleva el nombre del periodista y ambientalista Guillermo "Indio" Fidalgo, en reconocimiento a su compromiso con la conservación del mar y su biodiversidad. Es el resultado de una colaboración entre la empresa Lanchas del Sur, el Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca y profesionales locales especializados en manejo y conservación de la biodiversidad, incluyendo biólogos, veterinarios y guardaparques.



Contexto Local				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
				Además de brindar atención primaria a la fauna marina, la estación desarrolla programas de educación ambiental y ecoturismo para la comunidad.
Soc. Civil - ONG	Asociación Cooperadora Centro de Salud "Leonor Natali de Cappelli"	Adriana Olivo	Territorial	Es la organización local vinculada al Hospital Menor de Ingeniero White. Integra el Comité de Control y Monitoreo, establecido por la Ley 12530, junto con otras organizaciones ambientalistas con presencia en Bahía Blanca.
Soc. Civil - ONG	Club Náutico Bahía Blanca	Oscar Liberman (Comodoro) Guillermo Hurtado (secretario)	Territorial	Tiene presencia las instalaciones del club en las inmediaciones del Muelle General (Patagonia Norte). Representa el sector de actividades náuticas deportivas con presencia en el Puerto de Ingeniero White.
Soc. Civil - ONG	Hábitat por la Humanidad- Bahía Blanca	Paula Celestino (Directora adjunta de relaciones institucionales) Macarena Burón (territorial)	Territorial	ONG que lleva adelante programas en los barrios Saladero y Boulevard de Ingeniero White. Trabaja articuladamente con otras empresas del polo petroquímico en Programas de RSE.
Soc. Civil - ONG	Cooperativa White Trabaja	Ramón Fretes (Presidente) Darío Kusak (integrante) Cintia Santamaría (integrante) Silvana Santamaria (integrante) Nicolás Medici (integrante)	Territorial	Cooperativa de trabajo conformada en 2019 por un grupo de jóvenes de barrio Saladero. Mayormente conformada por mujeres. Realizan diferentes trabajos de mejora de hábitat urbano así como tareas de mantenimiento. Están en constante formación. Actualmente la integran 25 personas. Se constituyeron como proveedores de Profertil, Unipar, el CGPBB y del municipio de Bahía Blanca. Fue ejecutora de programas FISU junto con la ONG Hábitat Argentina- Bahía Blanca.

Contexto Local				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
Soc. Civil - ONG	Iglesia Exaltación de la Santa Cruz- Ingeniero White- Caritas	Adrián Martínez (Párroco)	Territorial	Iglesia católica de Ingeniero White. Institución que participa del Punto de Encuentro Comunitario (PEC) de la Secretaria de Políticas Sociales de la municipalidad de Bahía Blanca. Se realiza el encuentro en el salón de Cáritas al lado de la iglesia.
Empresarial	Pampa Energía SA- Central Piedra Buena	Mariana Laura Corti (Gerenta de RSE y Fundación Pampa Energía) Antonella Viola (Coordinación RSE y relaciones con la comunidad en la Fundación)	Temática	Empresa con presencia en el Puerto de Ing. White vinculada a la operación de la Central Termoeléctrica Piedrabuena. La empresa cuenta con un área responsable de gestionar la RSE en los barrios cercanos al área de proyecto y la misma se encuentra muy vinculada a las tareas llevadas adelante por la Fundación Pampa Energía, dependiente también de la empresa.
Empresarial	Terminal de Servicios Portuarios Patagonia Norte S.A.	s/d	Temática	Ofrece desde 2008 servicios portuarios en el puerto de Ingeniero White a través del muelle multipropósito Ingeniero Andoni Irazusta para el movimiento de cargas generales y contenedores.
Soc. Civil Sindicatos y Asociaciones	Sindicato del Personal de Industrias Químicas y Petroquímicas de Bahía Blanca (SPIQyP)	Julio Leguizamón (Secretario General)	Temática	Organización gremial que representa a personas trabajadoras de las industrias químicas, petroquímicas y afines en Bahía Blanca. Fue fundado en 1947.
Soc. Civil Sindicatos y Asociaciones	Sindicato de Camioneros- Seccional Bahía Blanca	Roberto Arcángel (Secretario General de Seccional Bahía Blanca)	Temática	Sindicato de choferes de camiones con alcance nacional.
Soc. Civil Sindicatos y Asociaciones	Unión Obrera de la Construcción de la República Argentina (UOCRA) - Seccional Bahía	Carlos Boer (Secretario Gral. Seccional)	Temática	Sindicato que representa a los trabajadores de la construcción



Contexto Local				
Área de Pertenencia	Parte Interesada	Referente	Pertinencia	Descripción Vinculación con el Proyecto
	Blanca			
Soc. Civil Sindicatos y Asociaciones	Sindicato Unidos Portuarios Argentinos (SUPA) de Bahía Blanca	s/d	Temática	Sindicato formalmente constituido en 1964 por estibadores portuarios. En la actualidad en S.U.P.A se encuentra integrado plenamente a la C.G.T, a la CATT y a las 62 Organizaciones Gremiales Peronistas de Capital Federal. Forma parte de la Federación de Estibadores Portuarios Argentinos
Soc. Civil Sindicatos y Asociaciones	Unión Industrial de Bahía Blanca	Marcela Guerra (Directora Institucional)	Temática	Asociación civil gremial empresaria, sin fines de lucro, que representa al sector industrial de Bahía Blanca y su región. Fundada el 30 de septiembre de 1992. Es la entidad gremial más representante del sector productivo de Bahía Blanca y referente de Pcia Bs As, integrada por 250 empresas. La UI tiene una silla formal en el Comité de Control y Monitoreo (CCyM)- Programa Especial para la Preservación y Optimización de la Calidad Ambiental, del Polo Petroquímico y el Área Portuaria del distrito de Bahía Blanca. Marcela Guerra es la que participa en representación de la UI.
Soc. Civil Sindicatos y Asociaciones	Cámara de Permisarios y Concesionarios de los Puertos de Bahía Blanca (CPCPBB)	Gustavo Lucero (Presidente y director de Profertil)	Temática	Inició sus actividades en 1991. Está constituida por 15 empresas ubicadas en el área portuaria de Bahía Blanca, que operan en sectores como energía, petroquímica, cerealero y servicios portuarios.

Proyecto en proceso de Aprobación.
Favor no citar.



4. MAPEO DE PARTES INTERESADAS

A continuación, se presenta la evaluación de las partes interesadas según el interés e influencia que tengan con relación al proyecto. Con relación a este análisis es necesario aclarar que:

- Ni los actores identificados, ni los análisis son resultados acabados y/o estáticos. La misma naturaleza dinámica de las relaciones sociales lleva a que en el tiempo, puedan surgir nuevas partes interesadas y que cambien sus intereses o necesidades y su relación con el proyecto.
- El análisis general de interés e influencia se basa tanto en la información relevada mediante entrevistas como en la identificación de actores claves por fuentes secundarias.
- Esto implica la necesidad de revisión periódica y la reconsideración por parte del proyecto en función de los cambios socioculturales, económicos y demográficos que pudieran suscitarse en el orden provincial y/o local, o bien de acuerdo con cambios en el marco de las políticas que la empresa utiliza para relacionarse con la comunidad circundante a sus operaciones.

Para poder visualizar la posición que cada una de las partes interesadas entrevistadas, se utilizan las variables de Interés e Influencia que se definen a continuación:

Interés:

- Puede ser: Alto, Medio o Bajo.
- Se trata del grado de incumbencia y/o grado de expectativas que las operaciones de la empresa le generan a una Parte Interesada. El nivel de interés en general está relacionado con la posibilidad de un actor de ser directa o indirectamente afectado por:
 - Impactos ambientales, económicos o sociales, negativos o positivos, asociadas a las operaciones.
 - La existencia de actividades asociadas a las operaciones que puedan superponerse con los intereses y necesidades de las partes (como, por ejemplo: generación de empleo, adquisición de bienes y servicios, etc.) y en su percepción sobre la empresa.

Influencia:

- Puede ser: Alta, Media o Baja.
- Se trata de la posibilidad que tiene una Parte Interesada de afectar la capacidad de la empresa para alcanzar sus metas, ya sea que sus acciones puedan impulsar o impedir su desempeño. Se trata de actores con influencia informal o con poder de decisión formal.

La combinación de estos indicadores en una matriz de influencia/interés da por resultado tres Niveles de importancia según lo señalado en Figura 1. Estos niveles permiten identificar diferentes situaciones de las partes interesadas respecto de las operaciones de la empresa y establecer criterios para la generación de acciones y la importancia de su realización. Así, la clasificación de cada uno de los actores está dada por su ubicación en la matriz; y el nivel al que pertenecen. Cada uno de los niveles permite la agrupación de las partes interesadas según los criterios señalados en la Figura 2.



INTERES \ INFLUENCIA	ALTO	MEDIO	BAJO
ALTA	NIVEL 1		
MEDIA		NIVEL 2	
BAJA			NIVEL 3

Figura 1. Modelo explicativo de Matriz de mapeo de partes interesadas según Interés e Influencia.

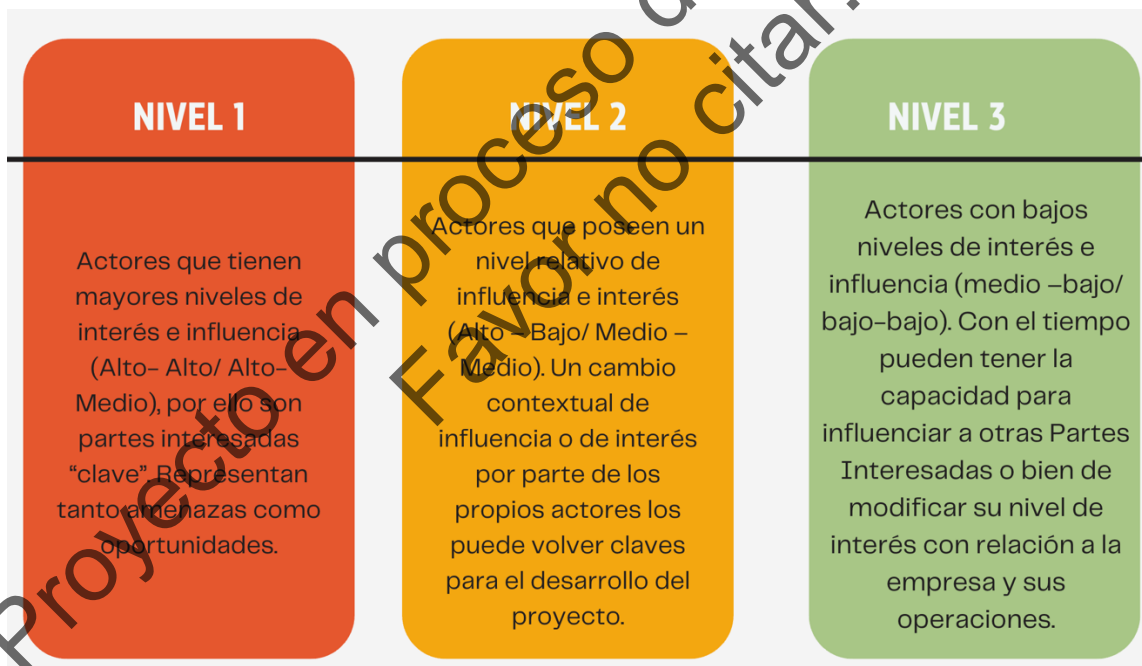


Figura 2. Definición de criterios de niveles de clasificación de partes interesadas.

Cualquier parte interesada tiene la capacidad de modificar su posicionamiento en el tiempo. Esto está relacionado con la dinámica inherente de las relaciones sociales, así como de cambios estructurales o coyunturales del contexto socioeconómico. Al respecto, puede pensarse a priori que el indicador de influencia, por su capacidad de afectar a las operaciones, resulta una variable de mayor relevancia desde el punto de vista de la empresa. No obstante, el indicador de interés puede ser caracterizado como de mayor "volatilidad" y en este sentido, afectar con mayor facilidad el posicionamiento de una persona, instituciones u organización. Por lo cual, es importante remarcar que el monitoreo de las partes interesadas y el control de su posicionamiento debe ser una labor sistemática y periódica.

Entre las partes interesadas entrevistadas se consideraron estas variables y la percepción relevada durante las entrevistas. Como ya fuera mencionado en el apartado metodológico (ver sección Aspectos Metodológicos) en total se realizaron entrevistas a 54 personas que representan un total de 33 partes interesadas, distribuidas entre los siguientes actores:

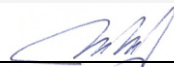
- 5 actores institucional de pertenencia nacional y provincial vinculados al control de aspectos ambientales, navegación y pesca, seguridad terrestre y marítima, autoridad en materia de legislación provincial e instituciones con presencia local asociadas a la investigación del Estuario de Bahía Blanca.
- 6 actores de la gestión municipal de vinculados a sectores de gobierno local, políticas sociales y de responsabilidad social empresarial y actividades culturales y de patrimonio en el Puerto de Ingeniero White.
- 8 actores estatales vinculados a las instituciones educativas en los barrios del Área Operativa Social (AOS) en la localidad de White, especialmente en los barrios Saladero y Boulevard (jardines, escuelas primarias y secundarias y centros de formación).
- 3 actores vinculados a la atención de la salud en Ingeniero White y con presencia en los barrios del AOS.
- 11 actores vinculados a organizaciones de la sociedad civil de Ingeniero White incluyendo asociaciones vecinales, religiosas, organizaciones no gubernamentales con trabajo en territorio, cooperativas, empresarial y bomberos voluntarios.

Proyecto en proceso de aprobación.
Favor no citar.



Figura 3. Mapeo de Partes Interesadas según Interés e Influencia

INTERES INFLUENCIA	ALTO	MEDIO	BAJO
ALTA	<ul style="list-style-type: none"> • Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca (CGPBB) • Pampa Energía- Central Piedrabuena • Pampa Energía- Central Piedrabuena • Subsecretaría de Ambiente de la municipalidad de Bahía Blanca 	<ul style="list-style-type: none"> • Unión Industrial de Bahía Blanca- Dirección Institucional e Industrial • Secretaria de Políticas Sociales de la municipalidad de Bahía Blanca • Hospital Menor Leonor de Capelli- Centro de Salud "Leonor Natali de Cappelli" 	-
MEDIA	<ul style="list-style-type: none"> • Prefectura Naval - Bahía Blanca • Bomberos Voluntarios de Ingeniero White 	<ul style="list-style-type: none"> • Delegación Ingeniero White • Instituto Argentino de Oceanografía (IADO) de UNS y CONICET • Secretaría de Cultura y Extensión Universitaria en la Universidad Tecnológica Nacional (UTN) - Facultad Regional Bahía Blanca 	<ul style="list-style-type: none"> • Vialidad Nacional - Delegación 19° Bahía Blanca de Vialidad Nacional • Club Náutico Bahía Blanca
BAJA	<ul style="list-style-type: none"> • Centro de Formación Profesional Integral N° 409 - Puerto • ONG Hábitat por la Humanidad • Cooperativa White Trabaja 	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabilidad Social Empresaria de la municipalidad de Bahía Blanca • Asociación Vecinal Barrio Saladero • Sociedad de Fomento y Cultura de Ingeniero White • Sociedad de Fomento Barrio Boulevard • Ferrowhite • EEST N° 1 "Cruceiro A.R.A General Belgrano" • EES N° 1 "General Enrique Mosconi" • Escuela de Educación Primaria N° 40 "Juan Vucetich" • EES N° 38 - Anexo 2 Barrio Saladero 	<ul style="list-style-type: none"> • Museo del Puerto • Escuela De Educación Primaria N°21 "Paula Albarracín De Sarmiento" • Jardín de Infantes N°932 - Barrio boulevard • Jarfin de Infantes N°943 • Unidad Sanitaria San José Obrero • Unidad Sanitaria Saladero • Iglesia de Ingeniero White- Caritas



4.1 NIVEL 1

Del total de partes interesadas entrevistadas, en el Nivel 1 (con una influencia alta o media y un interés alto o medio) se consignan 9 actores. Se comprende mayormente de las autoridades del puerto y del municipio vinculadas al proyecto por jurisdicción y temática. Además, se encuentran las fuerzas de seguridad y atención de contingencias.

4.2 NIVEL 2

Del total de partes interesadas entrevistadas se consignan en el Nivel 2 (con influencia alta-interés bajo; influencia media – interés medio) 6 actores cuya presencia está vinculada a la jurisdicción y territorialidad con Ingeniero White, el Puerto y, además, instituciones educativas y de investigación con una amplia trayectoria en la localidad y claves en la formación de profesionales y expertos en temáticas vinculadas al proyecto.

4.3 NIVEL 3

En el Nivel 3 se ponderaron la mayor cantidad de partes entrevistadas, sumando un total de 18 actores sociales. Si bien puede que se trate de actores con bajos niveles de interés e influencia (medio –bajo/ bajo-bajo) en la realización del proyecto, no quita las expectativas que se pudieran generar en cuanto a que un proyecto de desarrollo de esta magnitud dinamice la economía local, genere fuentes de empleo o brinde colaboración con instituciones locales.

5. ANÁLISIS DE LA PERCEPCIÓN RELEVADA

A continuación, se proporciona un análisis integrado de la percepción relevada durante las entrevistas con partes interesadas según tres ejes:

- Percepción sobre problemas del entorno social.
- Percepción sobre la actividad industrial del Puerto de White y sobre el proyecto de construcción de una Planta de Fertilizantes.
- Percepción sobre posibles riesgos asociados a la ejecución del Proyecto de Planta de Fertilizantes.

5.1 PRINCIPALES PROBLEMAS EN EL ENTORNO SOCIAL DEL PROYECTO

El entorno social del proyecto se ve afectado por diversos problemas:

- **Eventos climáticos extremos:** Entre los años 2023 y 2025, Bahía Blanca ha sido escenario de una serie de eventos climáticos extremos que han puesto de manifiesto tanto la vulnerabilidad como la capacidad de resiliencia de la comunidad bahiense.
 - La **inundación de marzo de 2025** ocasionó daños considerables en viviendas, mobiliario y equipamiento, afectando directamente a familias e instituciones como escuelas y bomberos. Previamente, el **temporal de viento de diciembre de 2023** tuvo un impacto severo, provocando el hundimiento de varias embarcaciones de pescadores artesanales y dificultando la recuperación de esta histórica actividad económica. Adicionalmente, una **tormenta de granizo registrada en febrero** contribuyó a daños materiales y pérdidas en la comunidad.

- Al momento de realizar las entrevistas, se identifica una preocupación persistente respecto a futuras inundaciones, atribuida a la falta de mantenimiento de la infraestructura hídrica, incluyendo cañerías, desagües y compuertas. La combinación de mareas altas con vientos del sur obstaculiza el escurrimiento del agua, una situación recurrente en barrios como Saladero y Boulevard, y en Ingeniero White en general. La ausencia de un plan integral para la prevención de estos eventos genera un sentimiento de desconfianza y desprotección en la comunidad.
- Se percibe un **cansancio generalizado** y temor tras el estrés generado por la catástrofe de la inundación. No solo las familias que sufrieron la pérdida, incluso de sus viviendas, se vieron afectadas, sino también las instituciones y su personal, quienes, a la par de ser damnificados, estuvieron al frente de las acciones solidarias y de contención.
- **Deficiencias en Infraestructura y Servicios:**
 - Precariedad, informalidad y daños estructurales en **viviendas de Saladero y Boulevard**, agravados por las inundaciones.
 - Problemas con la calidad y presión del agua potable, colapso del sistema cloacal con vertidos al estuario, falta de acceso a electricidad y gas en algunas zonas debido a costos elevados.
 - **El agua potable para consumo humano** en Bahía Blanca, incluyendo sus barrios y localidades aledañas como Ingeniero White, desde hace al menos dos años **problemas significativos relacionados con el suministro de agua**, que se manifiestan en la escasez y la baja presión. Esta problemática no se restringe a periodos de alta demanda, como el verano, sino que se ha vuelto una constante a lo largo de todo el año, afectando la calidad de vida de los habitantes y la funcionalidad de las actividades diarias. Las causas de esta situación son diversas, incluyendo la proliferación de algas en el embalse del Dique Paso de las Piedras (fuente principal de abastecimiento), que colapsa el sistema de tratamiento de la planta potabilizadora, así como la deficiente infraestructura y el mantenimiento de las redes de distribución.¹
 - Existen **proyectos y obras en curso** destinados a mejorar el abastecimiento de agua potable. Entre ellos, destaca el **Proyecto de Construcción del Acueducto Río Colorado-Bahía Blanca (Etapa II)**, financiado en parte por el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF).² Este proyecto, con una inversión significativa, busca asegurar un suministro de agua confiable a la población e industria de Bahía Blanca y nueve localidades aledañas. Las obras contemplan la construcción y rehabilitación de acueductos, redes de agua potable, cisternas y estaciones de bombeo, con el objetivo de cubrir las necesidades de agua potable hasta el año 2050. Sin embargo, es importante señalar que, en marzo de 2025, se reasignaron US\$ 40 millones de los fondos destinados a este acueducto para la reconstrucción de infraestructura dañada por la inundación, aunque se aseguró que no afectaría las obras ya en ejecución. La implementación efectiva y la continuidad de estos proyectos son fundamentales para mitigar la preocupación y el malestar de la comunidad ante la recurrente falta de agua.

¹ Presencia de algas en el Dique Paso de las Piedras afecta la producción de agua en Bahía Blanca y Punta Alta - [ABSA](#) y Por las algas en el dique, Bahía Blanca lleva 7 días con problemas de agua - [Infocielo](#).


² Proyecto Construcción Acueducto Río Colorado – Bahía Blanca, Etapa II - [CAF \(Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe\)](#) y CAF reasigna USD 40 millones para emergencia en Bahía Blanca - [CAF \(Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe\)](#)

- **Transporte y Vialidad:** Rutas deterioradas con puentes y alcantarillas dañadas (Ruta 232, RN35), un "cuello de botella" en la Ruta 3 y transporte público deficiente hacia Bahía Blanca y Cerri. La ruta de acceso al predio del proyecto se encuentra transitable, así como los diferentes accesos al Puerto. El CGPBB y Vialidad Nacional tienen una cartera de proyectos para la mejora de las calzadas deterioradas.
- **Recolección de Residuos:** Servicio irregular en barrios como Boulevard, lo que genera acumulación y problemas de salubridad. Es uno de los temas tenidos como urgentes a tratar por parte de la Delegación de Ingeniero White, así como de las asociaciones vecinales de los barrios afectados.
- **Salud y Medio Ambiente:**
 - **Contaminación Percibida:** La comunidad asocia la actividad portuaria con olores, ruidos, polvillo y vertidos contaminantes (agroquímicos, metales pesados) en el estuario. Se considera que las cloacas sin tratar representan una fuente de contaminación significativa. Las instituciones escolares del barrio Saladero hicieron puntualmente el señalamiento que deben suspender clases por rebalse de cloacas del edificio.
 - **Impacto en la Salud:** Observación de problemas de salud mental, consumo problemático y violencia doméstica. Aunque hay enfermedades respiratorias estacionales, no se ha establecido una conexión directa con la industria. Se carece de estudios exhaustivos de impacto en la salud a largo plazo.
 - **Recursos Sanitarios:** Escasez de especialistas y recursos humanos en el sistema de salud pública.
- **Desempleo y Precarización Laboral:** Alta tasa de desempleo y trabajo informal en Ingeniero White y barrios aledaños, afectando particularmente a las mujeres. La pesca artesanal ha disminuido drásticamente por sobreexplotación y percepción de contaminación en la ría.
- **Inseguridad:** Aumento de robos en barrios como Boulevard, generando temor, y presencia de violencia intrafamiliar y social.

5.2 LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL Y EL PROYECTO PAMPA FÉRTIL

La actividad industrial en la región se percibe con una mezcla de reconocimiento económico y preocupación ambiental:


- **Disparidad entre el Desarrollo Industrial y el Bienestar Local:** Un punto recurrente en las entrevistas fue la percepción de una significativa disparidad entre la importancia del polo petroquímico y las condiciones de vida de la población en sus alrededores. Si bien se reconoce la relevancia económica e industrial del polo, existe un fuerte sentimiento de que el desarrollo y los beneficios económicos generados se concentran principalmente en Bahía Blanca, dejando a las comunidades circundantes, como Ingeniero White, en una situación de menor bienestar. Esta percepción sugiere que, a pesar de la presencia de una infraestructura industrial de gran envergadura, el progreso asociado no se ve reflejado equitativamente en la calidad de vida de los habitantes locales. La idea de que "el desarrollo se va para Bahía Blanca" encapsula una preocupación sobre la distribución de la riqueza y las oportunidades, generando un sentimiento de desatención o de no ser prioritarios en la agenda de desarrollo, a pesar de convivir directamente con las implicaciones ambientales y operativas del polo petroquímico y del Puerto.



- **Aceptación Condicionada:** Se valora la generación de empleo y el desarrollo del "know-how" local, así como la mayor apertura y comunicación de las empresas. Sin embargo, la "licencia social" es frágil, y el temor a la seguridad del polo petroquímico persiste debido a incidentes históricos.
- **Confianza en Controles:** Existe confianza en el monitoreo y la tecnología de seguridad implementados por las empresas. El CGPBB, CTE y CCyM son vistos como organismos de control competentes, aunque con críticas en cuanto a que se señaló que podrían profundizarse algunos procesos de control y transparencia. Así como se relevó que gran parte de las personas entrevistadas afirman que las empresas tienen altos estándares de control y de calidad independientemente de que lo verifiquen las autoridades gubernamentales, otras partes interesadas manifestaron desconocer sobre los datos o las multas que se aplican a las empresas. Asimismo, el programa APELL es valorado por su rol en la preparación ante emergencias. Se pudo constatar en todas las entrevistas con las instituciones educativas y de salud del AOS que han recibido las capacitaciones sobre el Programa de Confinamiento y posee elementos para implementarlo.
- **Rol en Emergencias:** Las empresas del polo y el puerto fueron reconocidas por su rápida respuesta y apoyo durante la última inundación.
- **Impacto Económico Esperado:** Hay una fuerte expectativa de que nuevos proyectos industriales, como el de Pampa Fértil, generen empleo local significativo y un impacto económico positivo para Bahía Blanca. Se enfatiza la necesidad de trabajo local y la capacidad de la región para proveer mano de obra calificada, así como también para formar a personal en las áreas de trabajo que requiera el proyecto. También las organizaciones de la sociedad civil y las instituciones escolares manifestaron en su mayoría el interés por ser beneficiarios de proyectos o programas de financiamiento y RSE.

Específicamente sobre la instalación de una nueva Planta de Fertilizantes se percibe en términos generales que:

- **Oportunidad Estratégica:** Es considerado una "oportunidad destacada" por el CGPBB y cuenta con el apoyo de la Unión Industrial y la Subsecretaría de Ambiente municipal.
- **Viabilidad y Experiencia:** Se considera que la infraestructura portuaria es adecuada y que Pampa Energía tiene experiencia en la región y acceso a la infraestructura de gas. Asimismo, ante la preocupación de la falta de agua en Bahía Blanca, la condición de que el proyecto utilice agua de la ría y no de las napas es considerado muy conveniente.
- **Impacto Social Projectado:** Se tiene expectativa de generación de empleos durante la construcción, con interés en priorizar mano de obra local de Ingeniero White y barrios vulnerables. Expectativas de articulación con organizaciones sociales y establecimientos educativos en planes de inversión social a mediano y largo plazo.
- **Impacto Ambiental Mitigado:** Aunque la sensibilidad sobre la seguridad persiste, el proyecto se percibe con un impacto ambiental menor que el del proyecto de Planta de GNL de YPF. La presencia de Profertil, una industria similar, reduce la percepción de riesgo de un proyecto "desconocido".



5.3 RIESGOS

Los riesgos identificados para el proyecto de la planta de fertilizantes incluyen los siguientes grupos de temas:

- **Salud y seguridad de la comunidad:** el almacenamiento de amoníaco, la generación de material particulado y el manejo de efluentes. Es fundamental contemplar aspectos vinculados a la seguridad química, incendios y posibles fugas.
- **Reputación:** Se presentan riesgos reputacionales ante la falta de contratación de mano de obra local, así como críticas que podría recibir la Central Piedra Buena y una imagen negativa asociada al polo petroquímico en la ciudad. Es importante mantener la licencia social y la percepción empresarial, ya que, aunque la relación con el polo petroquímico ha mejorado, la aceptación nunca está garantizada al 100%. Persiste la concepción de la empresa petroquímica asociada a la contaminación y una visión negativa en Argentina, lo que podría impactar la percepción pública del nuevo emprendimiento. Además, existe el riesgo de crear "súper expectativas" en programas de formación de recursos humanos si el ingreso no se compromete o si el proyecto se retrasa.
- **Cadena de suministros y recursos humanos:** La implementación del proyecto, sumada a la posible ampliación de la planta existente de Profertil,³ podría generar una tensión significativa en la capacidad de la ciudad de Bahía Blanca para satisfacer una elevada demanda de servicios. Experiencias previas con la ampliación del polo, como con Dow, resultaron en el crecimiento de asentamientos y desempleo para algunas personas, indicando un riesgo de sobrecarga en la infraestructura y servicios locales, así como un estrés en la ciudad que requiere una evaluación de la demanda de servicios.

La contratación de empresas externas que no tributan en Bahía Blanca representa un riesgo, ya que al finalizar su participación, pueden dejar un impacto negativo por subcontrataciones. Es crucial que el municipio mejore la eficiencia en el control de las empresas que operan en Bahía sin tributar localmente.

La simultaneidad de grandes proyectos, como la planta de Pampa (3,500 operarios) y la ampliación de Profertil (2,500 operarios), puede demandar recursos humanos en grandes cantidades, generando tensión o estrés en la ciudad, especialmente en términos de infraestructura y servicios, con el riesgo de que la ciudad se vea sobrecargada si no se considera la evaluación de la demanda de servicios.

- **Inversión social:** La población cercana al polo petroquímico es muy vulnerable y no próspera. Las acciones de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) de las empresas, aunque presentes, suelen ser descoordinadas, con duplicación de esfuerzos y sin planes a largo plazo (5 a 10 años), limitando su efectividad. Estas acciones tienden a ser asistencialistas y de bajo impacto, sin contribuir a un desarrollo estructural de las organizaciones locales o a la solución de problemas fundamentales como vivienda o servicios. Esta situación de vulnerabilidad social y de la considerada ineficiencia de las intervenciones actuales constituyen un riesgo para la gestión social del proyecto. Por último, la vulnerabilidad post-catástrofe se hace evidente en barrios como Ingeniero White, Saladero y Boulevard, que son identificados como los más complejos y vulnerables, especialmente afectados por la inundación. La salud mental post-catástrofe también es un tema crítico, con muchas situaciones no procesadas y el impacto emocional de los 18 muertos en la ciudad. Existe un enojo palpable en la comunidad, particularmente en White, debido a la percepción de que "las empresas deberían hacer más" y la falta de recepción de subsidios en diferentes familias que se inscribieron como beneficiarias.

³ En las entrevistas diferentes partes interesadas refirieron a este proyecto, se constata en noticias recientes su vigencia (ver Tejeto y Galdini, 26 de junio de 2025, [EcoJournal](#)).

- **Provisión de agua:** En cuanto a la utilización de grandes volúmenes de agua, Bahía Blanca enfrenta un grave problema de abastecimiento de agua potable, con crisis hídricas. Se indicó la importancia sobre las plantas de enfriamiento en el Polo Petroquímico y su los crucial que resulta su correcto funcionamiento con un tratamiento adecuado del agua utilizada, así como del suministro de energía y gas. El avance de las inversiones depende de las condiciones macroeconómicas, especialmente en relación con las restricciones de envíos de remesas al exterior para capitales extranjeros.

6. ANTECEDENTES DE CONFLICTOS AMBIENTALES EN BAHÍA BLANCA

En Bahía Blanca y especialmente en Ingeniero White, la relación entre las organizaciones sociales y los antecedentes de conflictos ambientales es un eje central en la percepción y legitimidad de la actividad industrial en el puerto.

Las organizaciones sociales juegan un papel activo en la comunidad, especialmente en temas ambientales y sociales. Varias instituciones, como las asociaciones vecinales, instituciones de salud pública, los bomberos voluntarios, escuelas y clubes, son actores clave en la articulación social y la respuesta a emergencias. Su presencia y capacidad de trabajo en red son valoradas por su participación en el Comité de Monitoreo y en el proceso APELL. Sin embargo, en algunos casos, se observa una fragmentación y la necesidad de una mayor integración y sistematicidad en sus acciones, así como en la coordinación con las autoridades y empresas.

La percepción de la comunidad sobre el polo petroquímico y la contaminación está marcada por antecedentes históricos y una preocupación constante:

- **Historial de Conflictos Ambientales:** La memoria colectiva de la comunidad de Ingeniero White está fuertemente influenciada por incidentes graves en el pasado con sustancias químicas en agosto del año 2000 conocidos en la ciudad como el «escape de cloro y amoníaco» (el escape de cloro de Solvay Indulpa que se relacionó con la puesta a punto de una nueva empresa de fertilizante urea y el escape de amoníaco de Profertil). Lo que derivó en la creación de la Ley 12.530 que asigna responsabilidades de control ambiental del Polo a la municipalidad de Bahía Blanca. Estos eventos han generado una desconfianza arraigada y una sensibilidad elevada ante cualquier indicio de problemas ambientales o de seguridad.
- **Temor a la Contaminación Continua:** A pesar de mencionar que se ha avanzado en los controles existentes y la mejora en la comunicación de las empresas, persiste un temor en la población local de Ingeniero White a la contaminación crónica por olores, ruidos, polvillo de las cerealeras y vertidos industriales. La comunidad a menudo "siente" la contaminación, incluso algunas personas entrevistadas indicaron que los monitoreos oficiales no siempre lo confirman en tiempo real o de manera perceptible.
- **Contaminación de del Estuario:** Un punto de conflicto recurrente es la contaminación de del Estuario de Bahía Blanca. La disminución drástica de la pesca artesanal es puesta de manifiesto como un síntoma visible de este problema, y muchos pescadores atribuyen su cese de actividad a la contaminación en el estuario por las empresas del Polo Petroquímico. Igualmente se observa una contradicción entre la percepción comunitaria y la postura de las empresas, que argumentan cumplir con las normativas (ver la descripción del conflicto judicial existente más abajo).

En síntesis, si bien las empresas y el CGPBB han realizado esfuerzos para mejorar la comunicación y la seguridad, la historia de conflictos ambientales, la percepción de contaminación continua y la preocupación por la inseguridad son factores que configuran la "licencia social" para operar en la región. La participación de las organizaciones sociales y la transparencia en la gestión ambiental son cruciales para construir una relación de confianza duradera.

6.1 CONFLICTO JUDICIAL

La demanda judicial de los pescadores artesanales contra el polo petroquímico de Bahía Blanca por la contaminación de la ría es un conflicto de larga data y gran complejidad. Iniciada en **2011** (Causa 135623/2011 "MENINATO, Rolando (PBB Polisur S.A.) y otros s/ inf. Ley 24051") por la disminución de peces, la investigación se intensificó con operativos judiciales, como los allanamientos a seis empresas del polo (TGS, Petrobras, Dow, Mega, Unipar y Profertil) para recolectar muestras y documentación. Estudios de la Facultad de Agronomía de la UBA, con resultados divulgados entre **2018 y 2019**,⁴ confirmaron la grave contaminación del estuario con metales pesados (cadmio, plomo, cromo, cobre) en peces como la corvina rubia y langostinos, con concentraciones 10 a 40 veces superiores a los límites permitidos para consumo humano, atribuyendo esta situación a las descargas de diversas empresas y también de ABSA por el sistema cloacal.

En julio de **2022**, el Juzgado Contencioso Administrativo local, a cargo de Agustín López Coppola, condenó a empresas del polo petroquímico, ABSA, Azurix, el Consorcio de Gestión del Puerto, la Municipalidad y la Provincia por el perjuicio ambiental que provocaron al estuario. Debían presentar planes de remediación y control, modificar parámetros de monitoreo y generar un fondo de 20 millones de pesos por daño moral colectivo.⁵

Sin embargo, esta condena fue anulada en **2024** por la Cámara de Apelación de Mar del Plata, argumentando falta de consideración a las críticas empresariales sobre la pericia de la UBA. A pesar de este revés judicial, la Fiscalía insiste en la necesidad de continuar y profundizar la investigación para identificar a los responsables. En este contexto, en **2024** Profertil llegó a un acuerdo con la Fiscalía comprometiéndose a mejorar la calidad de sus efluentes, sin que esto implique un reconocimiento de responsabilidad.⁶ Sin embargo, en **2025**, la discusión se amplía con alertas sobre "emisiones invisibles" de gases y críticas sobre el "greenwashing" de la industria, manteniendo viva la preocupación por los impactos ambientales y la salud de la población, así como la afectación de la pesca artesanal.⁷

6.2 CONTAMINACIÓN POR VERTIDOS CLOCALES

La empresa **Aguas Bonaerenses Sociedad Anónima (ABSA)** y el tema del sistema cloacal han sido consistentemente señalados como una fuente significativa de contaminación del Estuario de Bahía Blanca generando preocupación y críticas por parte de la comunidad y especialistas.

Según lo relevado, el sistema cloacal de Bahía Blanca en varias áreas está colapsado, resultando en la descarga de efluentes sin tratar directamente al estuario, Cuencas 1 y 3, en las inmediaciones de la desembocadura del arroyo Maldonado, barrios Saladero y Boulevard. Esta situación es percibida por la comunidad como un problema de contaminación incluso más grave que algunos vertidos industriales. Ya en la causa judicial mencionada anteriormente se incluía un informe de profesionales de la Universidad de Buenos Aires, citado en las noticias, critica específicamente a ABSA, indicando que la descarga diaria de 84 millones de litros de efluentes con niveles excesivos de DBO (Demanda Bioquímica de Oxígeno), DQO (Demanda Química de Oxígeno), fenoles y sólidos sedimentarios, está causando un "daño casi irreversible" al estuario. Este impacto no solo afecta la salud del ecosistema marino, sino que también contribuye a la percepción general de contaminación que padece la población.

⁴ Links: [Alertan peligro por contaminación en la ría](#); [Contaminación en la Ría: Fiscalía allanó seis empresas del Polo](#); [El día que Fiscalía "pescó" al Polo](#);

⁵ [Contaminación en la Ría: Acuerdo entre el Fiscal y Profertil](#)

⁶ [Contaminación en la ría: declaran la nulidad de la condena a las empresas](#); [Contaminación en la Ría: "corresponde que continúe y se profundice la investigación"](#)

⁷ [Polo petroquímico: la contaminación que no vemos](#); [Hay que dejar de hablar de los beneficios de la petroquímica y empezar a hablar de los costos](#)

6.3 NO AL DRAGADO

Si bien en las entrevistas no se relevaron comentarios explícitos al conflicto con el dragado del Puerto, ni estuvo asociado al posible proyecto de construcción de la Planta de Fertilizantes, sí es necesario mencionar el tema como antecedente de conflictos ambientales en el área de influencia para visualizar la preocupación de la comunidad y su grado de organización respecto del tema.

En Bahía Blanca surgió el Movimiento "NO al Dragado" como una fuerte oposición a la propuesta de instalar una planta regasificadora en las cercanías de General Daniel Cerri en 2011 (Cf. Corte, 2018).⁸ El proyecto, impulsado por empresas como YPF y ENARSA, contemplaba un dragado del canal de acceso hasta Puerto Cuatros para permitir el ingreso de buques metaneros y la construcción de la planta. Esta iniciativa generó gran preocupación y alerta en la comunidad local logrando un movimiento social multisectorial ante la posibilidad de graves impactos ambientales en el estuario de Bahía Blanca. Entre los denunciados por la organización se encontraban: la alteración del ecosistema, la potencial contaminación, la afectación de actividades económicas tradicionales como la pesca artesanal y la calidad de vida de los habitantes de Cerri. Sobre esto último en el diario La Nueva Provincia (18 de julio de 2016) publica: "En tal sentido, para el caso de ignición de un derrame de GNL en el agua se aconseja estar alejados a una distancia de 9 kilómetros a la redonda de lugares habitados, mientras que para una emergencia con riesgo de explosión del buque metanero, se exige una salida rápida hacia alta mar ya que la onda puede afectar de distinta manera hasta un radio de 40 kilómetros. En Bahía Blanca la planta de Profertil se encuentra a 400 metros del regasificador, la de Solvay Indupa a 1.000, la de Dow a 1.500 y la refinería de Loma Paraguaya a 4.700 metros, mientras que entre las poblaciones más cercanas se destacan Ingeniero White (1.700 metros), el barrio 26 de Septiembre (2.000 metros) y Villa Rosas (4.200)".⁹

La movilización del Movimiento "NO al Dragado" frenó este proyecto. Integrado por organizaciones ambientalistas, investigadores universitarios, agrupaciones estudiantiles y asociaciones vecinales, el movimiento denunció la falta de estudios de impacto ambiental integrales y la opacidad en la información oficial. A través de marchas, piquetes náuticos, presentaciones judiciales y una intensa campaña de concientización, lograron generar una fuerte presión social y política que puso en jaque la viabilidad del proyecto. La resistencia de la comunidad, unida a informes científicos desaconsejando la ubicación propuesta, contribuyó a que el proyecto fuera finalmente suspendido.

7. COMUNICACIÓN Y PARTICIPACIÓN

La **comunicación** y la **colaboración interorganizacional** son pilares esenciales en la historia y el desarrollo de Ingeniero White. Sin embargo, es crucial considerar la **territorialidad** inherente a cada barrio, así como la identidad propia de la localidad. Cabe recordar que Ingeniero White funciona como una localidad distinta a Bahía Blanca; **se percibe localmente como algo distante del centro de la ciudad de Bahía Blanca**, con sus **propias lógicas y dinámicas**, aunque, por supuesto, estén conectados. Se observa que, por lo general, las familias de Saladero se vinculan principalmente con las instituciones de su propio barrio, y lo mismo ocurre con los residentes de Boulevard y White Centro.

⁸ Corte, V. (2018). Producción de Temporalidades y Espacios en disputa en Gral. Cerri. El caso del movimiento social NO al Dragado. (Bahía Blanca, 2011-2017). Tesis Doctoral en Historia, Universidad Nacional del Sur. [Repositorio Digital](#)

⁹ [Regasificador: los riesgos de una operación que ya lleva ocho años en Bahía Blanca](#)


Teniendo esto en cuenta, a continuación, se detallan las **áreas de fortaleza, debilidad y oportunidad** que se han identificado para potenciar estos aspectos:

Fortalezas:

- **Articulación:** Existen estructuras colaborativas como el CTE y CCyM, que incluyen la participación de la Unión Industrial y organizaciones sociales. El proceso APELL ha fomentado la preparación conjunta ante emergencias.
- **Vínculos Establecidos:** Pampa Energía ya posee relaciones con instituciones y referentes locales a través de su Central Piedra Buena. La labor de la Fundación Pampa Energía es valorada positivamente.
- **Solidaridad durante la Crisis:** Las catástrofes recientes demostraron la capacidad de las redes de solidaridad entre organizaciones, bomberos y vecinos.
- **Diálogo Institucional:** Las empresas han mejorado sus programas de "puertas abiertas" y visitas educativas. El Consorcio Portuario utiliza foros participativos para informar a la comunidad.

Debilidades y Oportunidades:

- **Comunicación en Emergencias:** Las fallas de comunicación (cortes de electricidad/señal) durante las inundaciones generaron desinformación. Se necesita mayor claridad y rapidez en la comunicación oficial.
- **Acceso a Información:** A pesar de los monitoreos del CTE, la comunidad demanda mayor transparencia y respuestas concretas a sus inquietudes sobre eventos industriales.
- **Coordinación de RSE:** Las acciones de RSE son percibidas como "transitorias" y carecen de una estrategia a mediano/largo plazo. La burocracia dificulta el acceso de instituciones a la colaboración empresarial.
- **Coordinación Público-Privada:** Se necesita una mayor coordinación para impulsar obras y planes de desarrollo en Ingeniero White. Se percibe que las inversiones son aisladas y no en conjunto entre empresas con un plan a mediano y largo plazo.
- **Desconexión Local:** Algunas instituciones locales han perdido el vínculo con la nueva gestión de la Delegación Ingeniero White ante los recientes cambios de referente. Es una relación que se está empezando a establecer.
- **Entrenamiento Comunitario:** El proceso APELL capacita en instituciones educativas los protocolos de confinamiento y seguridad, pero se necesita extender el entrenamiento a la comunidad en general.
- **Nuevas Tecnologías y redes sociales:** La dependencia de WhatsApp y redes sociales como fuentes de información en la comunidad exige que empresas y autoridades adapten sus estrategias de comunicación. Por ejemplo, Si bien la información sobre el análisis de los vertidos del puerto está disponible en la página web del puerto, esto no garantiza que todas las personas en White, especialmente el público en general, conozcan su existencia, puedan acceder fácilmente a ella o posean los conocimientos técnicos para interpretarla.



8. **RECOMENDACIONES**

Se han sistematizado y analizado las sugerencias y recomendaciones proporcionadas por las partes interesadas, agrupándolas en categorías temáticas para una mejor comprensión y estructuración. Las recomendaciones recogidas abordan múltiples dimensiones la relación de los proyectos industriales con la comunidad local, así como también expectativas sobre cómo podría vincularse el nuevo proyecto con la comunidad.

Las medidas de gestión de impactos del proyecto de Planta de Fertilizantes se realizarán en base a la evaluación específica se realiza con metodología comprobada en otro informe.

A continuación, se presentan las áreas estratégicas identificadas.

8.1 **COMUNICACIÓN, TRANSPARENCIA Y DIÁLOGO CON LA COMUNIDAD**

- Buscar una relación con el territorio, "hablar con los referentes" y "tener en cuenta la mirada del municipio". Establecer instancias tempranas de comunicación y participación de manera accesible y sencilla con proactividad. Establecer interlocuciones a través de instituciones locales y organizaciones de la sociedad civil. Comunicar el proyecto y mantener un diálogo constante, dada la alta vulnerabilidad de la comunidad también se deben considerar las expectativas o falsas expectativas. Cuanto más precisa es la comunicación del proyecto en tiempos y alcances con las partes interesadas mejor se pueden manejar las falsas expectativas. Considerar el impacto de las expectativas generadas por los anuncios de proyectos para evitar desconfianza si estos se demoran.
- Utilizar el Comité Técnico Ejecutivo (CTE) para presentar planes y compartir información, considerándolo de forma temprana. Promover el mantenimiento del presupuesto y el personal del Comité de Control y Monitoreo (CCyM). Asegurar la continuidad del CTE. Fortalecer la comunicación del CTE y las empresas en caso de eventos, proporcionando información clara, oportuna y comprensible. Instar a las empresas y al Consorcio del Puerto a socializar más información verificable sobre sus proyectos y los controles ambientales para contrarrestar la percepción de contaminación y reconstruir la confianza. Implementar comunicaciones periódicas y no técnicas (con una frecuencia a determinar). Estas comunicaciones no solo deberían limitarse al Comité de Monitoreo, sino que también deberían difundirse directamente en los barrios. Este enfoque asegura que la información vital llegue a un público más amplio en un formato comprensible, fomentando una mayor conciencia y participación pública.
- Establecer procedimientos de comunicación ante un evento de contingencia para llevar tranquilidad y prevenir la angustia por la falta de información en tiempo y forma. Establecer protocolos claros y accesibles de comunicación que utilicen canales modernos (WhatsApp, redes sociales) y considerar alternativas para difusión en caso de corte de señal.

8.2 SALUD Y SEGURIDAD DE LA COMUNIDAD

- Integración al Proceso APELL (Alerta, Preparación y Respuesta a Emergencias Locales) del Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca (CGPBB), y el desarrollo de un Plan de Respuesta a Emergencias Tecnológicas (PRET) integrado a dicho proceso. Asimismo, se sugiere extender la capacitación del proceso APELL a toda la comunidad de White para que todos los residentes sepan cómo actuar frente a incidentes como explosiones o fugas.
- Asegurar el correcto funcionamiento del proceso de captación de agua y desalinización para el proyecto.
- Implementar el control y monitoreo de efluentes y fugas químicas, y enviar reportes de monitoreo ambiental al área de Medio Ambiente del CGPBB, al CTE y al Comité de Control y Monitoreo (CCyM). Se enfatiza el monitoreo ambiental constante y transparente, incluyendo estudios continuos sobre la calidad del agua y la presencia de metales pesados en los peces, divulgando los resultados a la comunidad.
- Asumir el compromiso de la empresa con el cumplimiento de normas ambientales para evitar contaminación (ej. no arrojar fertilizante en polvo al agua, evitar la granza). “Se debe asumir la responsabilidad de los problemas de contaminación, no negarlos”, y buscar planes para evitarlos, para contingencias y compensaciones. Se sugiere “que el puerto y las empresas inviertan en mejoras ambientales en lugar de solo pagar multas”.
- Realizar un estudio epidemiológico integral y un seguimiento sistemático de los datos de salud local, correlacionando con posibles fuentes de contaminación (calefacción a leña, industria) para establecer relaciones causales claras.
- Evaluar el impacto ambiental de los dragados y proponer medidas compensatorias para la pérdida de humedales.
- Considerar medidas de mitigación de ruido, como por ejemplo, una cortina forestal (ej. la que tiene Unipar) para mitigar el ruido.

8.3 EMPLEO LOCAL Y CONTRATACIÓN DE PROVEEDORES

- Implementación de un programa formal de contratación de mano de obra local, priorizando barrios aledaños con mayores indicadores de vulnerabilidad socioeconómica. Para lo cual es preciso conocer las habilidades específicas demandadas competencias y calificaciones necesarias para el empleo que generará el proyecto. Se recomendó contactar con UOCRA para insertar a personas del barrio que no estén en el gremio, planteando un cupo de empleo local. También es posible contactar a organizaciones como cooperativas de trabajo de Ing. White para la inserción de jóvenes de los barrios más vulnerables.
- Apoyo a programas educativos locales para la formación en profesiones, técnicas y oficios vinculados a la industria química y/o a demandas de puesto de trabajo que deberá cubrir el proyecto. Ofrecer programas de formación sobre habilidades requeridas, aprovechando recursos y experiencias como, por ejemplo, de las becas de la Fundación Pampa, de los Centros de Formación Profesional, de la Secretaría de Extensión de UTN y/o de la Unión Industrial para el análisis y cobertura de necesidades.

- Asegurar un mecanismo de control para priorizar a las empresas locales y evitar que se corte la cadena de pagos. Se podrá fomentar el apoyo y fortalecimiento de cooperativas de trabajo o microemprendimientos locales para generar empleo y valor agregado. También se puede fortalecer programas de capacitación laboral y emprendimiento dirigidos a las mujeres de los barrios.
- Fomentar la inclusión de mujeres y diversidades en la industria y en roles de liderazgo, contactando organizaciones como Hábitat por la Humanidad, White Trabajo y La Primera.
- Evaluar iniciativas para apoyar a los pescadores locales y revitalizar la actividad pesquera de manera sostenible. Como, por ejemplo, Construir un rompeolas en la entrada de la dársena de pescadores para proteger los barcos de los pamperos.

8.4 DESARROLLO SOCIAL Y FORTALECIMIENTO COMUNITARIO

- Continuar y/o profundizar los planes de desarrollo comunitario y vinculación social existentes en Pampa Energía anclados en necesidades locales (ver relevamiento de línea de base).
- Evaluación de posibilidad de hacer sinérgicos los programas de inversión social en el ámbito comunitario entre empresas para evitar duplicaciones y superposiciones, con planes a largo plazo y superar una perspectiva de asistencialismo ("muy resultadista y de bajo impacto").
- Desarrollo de programas de concientización sobre el tratamiento de residuos. Evaluar la articulación de programas de reciclaje y/o donación de leña a la población de los barrios Saladero y Boulevard.
- Vinculación activa con instituciones barriales en áreas de salud, educación y museos para contribuir en alguno de estos proyectos:
 - Contribuir al fortalecimiento Hospitalario y de CAPS afectados por inundaciones, incluyendo reposición y actualización de equipos. Tener en cuenta el PEC, de la Secretaría de Políticas Sociales en White como punto y anclaje de red de organizaciones con el estado municipal.
 - Implementar/ contribuir a los talleres de apoyo psicológico y emocional para la comunidad, especialmente después de eventos traumáticos. Fortalecimiento de la atención en salud mental de manera integral, con personal especializado. Fomentar la creación de grupos de apoyo para mujeres (salud, derechos, emprendimiento, violencia de género).
 - Continuar y expandir actividades educativas, recreativas y de contención para niños, niñas y adolescentes. Abordaje integral del desarrollo en la niñez, con programas multidisciplinares Habilitar un espacio físico multifuncional en el barrio (ej. el comedor), para talleres, actividades recreativas y punto de encuentro.
 - Programas de Apoyo a la Escolaridad: Provisión de ropa de abrigo, mejora de la calefacción en la escuela y hogares vulnerables para reducir inasistencias por frío. Se valora positivamente que Pampa Energía terceriza sus programas (ej. becas) a organizaciones sociales y fundaciones con anclaje en el territorio, sugiriendo este modelo para futuras interacciones.
 - Apoyar iniciativas que rescaten y celebren la historia e identidad de White como pueblo de pescadores y trabajadores del puerto de Ing. White. Sinergia con los museos Ferrowhite y del Puerto.




- Potenciar la organización comunitaria, apoyando y fortaleciendo las organizaciones sociales existentes. Coordinar con autoridades locales y organizaciones comunitarias para abordar la violencia y la inseguridad en barrios como Boulevard y Saladero. Mantener y fortalecer la colaboración con la Dirección de Género y otras áreas municipales para prevención de violencia y promoción de derechos. Colaboración intersectorial para la violencia: Acercar oficinas al barrio, actividades de prevención y promoción de derechos humanos, espacios de contención y expresión (ej. teatro comunitario del CAPS de Ingeniero White).

8.5 INFRAESTRUCTURA Y CONDICIONES DE VIVIENDA

- Desarrollar un programa de mejoramiento barrial que incluya reparación y refuerzo de estructuras de viviendas, aislamiento y mejora de techos y paredes para resistir inundaciones y condiciones climáticas extremas. También se menciona buscar mecanismos para la reparación de viviendas afectadas por movimientos o vibraciones generados por la actividad industrial.
- Evaluar la posibilidad de obtener financiamiento y apoyo de programas para subsidiar conexiones de gas natural y otras mejoras de servicios básicos (agua, saneamiento) en los barrios más vulnerables.
- Contribuir en la implementación de un plan de gestión de riesgos de inundación (drenaje, barreras de contención, sistemas de alerta temprana) en conjunto con el CGPBB y el municipio de Bahía Blanca.
- Considerar la mejora del tratamiento de las cloacas que se encuentran sobresaturadas. Se debe implementar un plan de control de plagas eficaz, como la erradicación de roedores asociados a la acumulación de cereales.

Proyecto en proceso de aprobación.
Favor no citar.



9. ANEXO

A continuación se enumeran las partes interesadas entrevistadas, organizadas en el orden en que se realizaron.

ID	Personas	Parte Interesada	Fecha	Modalidad
1	4	Consortio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca (CGPBB)	27/3/25	presencial
2	2	Pampa Energía- Central Piedra Buena	27/3/25	presencial
3	1	Pampa Energía- Central Piedra Buena	27/3/25	presencial
4	1	Unión Industrial de Bahía Blanca- Dirección Institucional e Industrial	26/5/25	virtual
5	1	Secretaría de Cultura y Extensión Universitaria en la Universidad Tecnológica Nacional (UTN) - Facultad Regional Bahía Blanca	26/5/25	virtual
6	1	Responsabilidad Social Empresaria de la municipalidad de Bahía Blanca	27/5/25	virtual
7	1	Secretaria de Políticas Sociales de la municipalidad de Bahía Blanca	28/5/25	virtual
8	1	Vialidad Nacional - Delegación 19° Bahía Blanca de Vialidad Nacional	28/5/25	virtual
9	1	Club Náutico Bahía Blanca	3/6/25	virtual
10	1	Prefectura Naval - Bahía Blanca	7/6/25	presencial
11	1	Subsecretaría de Ambiente de la municipalidad de Bahía Blanca	6/6/25	presencial
12	1	Delegación Ingeniero White	6/6/25	presencial
13	2	Instituto Argentino de Oceanografía (IADO) de UNS y CONICET	6/6/25	presencial
14	2	Bomberos Voluntarios de Ingeniero White	7/6/25	presencial
15	5	Sociedad de Fomento Barrio Boulevard	5/6/25	presencial
16	1	Asociación Vecinal Barrio Saladero	4/6/25	presencial
17	4	Sociedad de Fomento y Cultura de Ingeniero White	4/6/25	presencial

ID	Personas	Parte Interesada	Fecha	Modalidad
18	1	Museo del Puerto	6/6/25	presencial
19	2	Museo Ferrowhite	5/6/25	presencial
20	2	Centro de Formación Profesional N° 409	6/6/25	presencial
21	1	Escuela Técnica N°1 Ingeniero White	5/6/25	presencial
22	1	Escuela de Educación Secundaria 40 Enrique Mosconi	5/6/25	presencial
23	1	Escuela De Educación Primaria N°21 "Paula Albarracín De Sarmiento"	5/6/25	presencial
24	1	Escuela de Educación Primaria N° 40 "Juan Vucetich"	5/6/25	presencial
25	1	Jardín de Infantes N°932 boulevard	4/6/25	presencial
26	1	Escuela de Educación Secundaria N 38 - Anexo 2 Barrio Saladero	5/6/25	presencial
27	1	Jardín de Infantes N°943	5/6/25	presencial
28	3	Hospital Menor Leonor de Carelli- Centro de Salud "Leonor Natali de Cappelli"	5/6/25	presencial
29	1	Unidad Sanitaria San José Obrero	6/6/25	presencial
30	1	Unidad Sanitaria Saladero	6/6/25	presencial
31	1	Hábitat por la Humanidad- Bahía Blanca	7/6/25	presencial
32	5	Cooperativa White Trabaja	7/6/25	presencial
33	1	Iglesia de Ingeniero White- Caritas	7/6/25	presencial
Totales	54	33		

